



ประกาศโรงพิมพ์ตำรวจ
เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ
Governance Risk Management and Compliance (GRC)

๑. หลักการ

โรงพิมพ์ตำรวจมีความมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จึงได้นำหลักการ Governance Risk and Compliance (GRC) ตามมาตรฐานสากลมาประยุกต์ และบูรณาการระหว่าง การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ (Compliance) เพื่อสนับสนุนให้เกิดระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลมีความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ และพันธกิจ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่บุคลากร ตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งทางตรง และทางอ้อมขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

๒. คำจำกัดความ

Governance Risk and Compliance (GRC) หมายถึง การจัดให้บุคลากรที่มีความรู้ และคุณสมบัติเหมาะสม (People) ขั้นตอนการทำงานที่โปร่งใสและมีการควบคุมภายในที่ดี (Process) มีการบริหารจัดการข้อมูลที่ถูกต้อง เหมาะสม ทันเวลา (Information) และมีการใช้เทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพ (Technology) เพื่อเป็นการบูรณาการให้องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วน

๓. โครงสร้างและบทบาทหน้าที่

๓.๑ คณะกรรมการโรงพิมพ์ตำรวจ กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของโรงพิมพ์ตำรวจให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลที่ดีของโรงพิมพ์ตำรวจ และทบทวนระบบงานที่สำคัญทุกระบบภายใต้หลักธรรมาภิบาล แนวทางปฏิบัติที่ดี และสนับสนุนการนำนโยบายบูรณาการ GRC ไปปฏิบัติภายในองค์กร

๓.๒ คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กรโรงพิมพ์ตำรวจ ให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย กลยุทธ์เป้าหมาย และพิจารณากลับกรองแผนแม่บท และหรือแผนการดำเนินงานประจำปีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของโรงพิมพ์ตำรวจ กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของโรงพิมพ์ตำรวจบรรลุผลสำเร็จได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานของโรงพิมพ์ตำรวจให้เป็นไปตามกฎระเบียบและนโยบายการป้องกันและปราบปรามการทุจริต รวมถึงกำกับดูแลให้มีการบูรณาการ GRC

๓.๓ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในโรงพิมพ์ตำรวจ พิจารณาให้ความเห็นต่อคณะกรรมการโรงพิมพ์ตำรวจในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร เพื่อบริหารความเสี่ยงที่สำคัญทุกด้านของโรงพิมพ์ตำรวจ ได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม พิจารณากลับกรองแผนและคู่มือการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของโรงพิมพ์ตำรวจ กำกับดูแลและติดตามการดำเนินการตามนโยบาย แนวทางและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร ตลอดจนประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดจุดอ่อน ป้องกันหรือลดความสูญเสียชีวิตเสียหาย รวมทั้งการปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่โรงพิมพ์ตำรวจ ขับเคลื่อน กำกับดูแล และติดตามการดำเนินการตามหลักเกณฑ์การประเมินผล ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ให้บรรลุผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล รวมถึงการบริหารความเสี่ยงในภาวะพิเศษ การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และกำกับดูแลให้มีการบูรณาการ GRC

๓.๔ คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายโรงพิมพ์ตำรวจ ริเริ่ม ปรับปรุง แก้ไข จัดทำระเบียบ และข้อบังคับของโรงพิมพ์ตำรวจ ให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินกิจการของโรงพิมพ์ตำรวจ พิจารณากลับกรองกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของโรงพิมพ์ตำรวจ ให้ข้อเสนอแนะ และคำปรึกษาในเรื่องที่เกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อสัญญา ข้อตกลง ฯลฯ รวมถึงกำกับดูแลให้มีการบูรณาการ GRC ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย

๓.๕ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคน ต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการบูรณาการ GRC

๔. การบูรณาการ GRC

๔.๑ กำหนดวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร ที่สอดคล้องตามบริบทและวัฒนธรรมองค์กร โดยมีการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก ประเมินความเสี่ยงและโอกาส รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยมุ่งเน้นการเพิ่มมูลค่าและความยั่งยืนขององค์กร

๔.๒ กำกับดูแลให้หน่วยงานดำเนินการตามกลยุทธ์ และกำหนดแผนการดำเนินงาน ที่สอดคล้องกับทรัพยากรและกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน เพื่อไม่ให้มีโอกาสในการฝ่าฝืนหรือละเมิดในองค์กร และกำหนดกระบวนการป้องกันความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งสื่อสาร ปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

๔.๓ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และมีการควบคุมภายในทั่วถึงทุกระดับ พร้อมทั้งสร้างความตระหนักถึงความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน ทุกกระบวนการและขั้นตอน ให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

๔.๔ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อช่วยสนับสนุนข้อมูลสำหรับการบริหารจัดการ และการตัดสินใจของผู้บริหารได้ทันกาล

๔.๕ เสริมสร้างบรรยากาศรวมถึงสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมกับการบูรณาการ โดยดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานสากลและหลักการ GRC ของ The Office of Compliance & Ethics Group (OCEG)

๔.๖ ติดตาม ประเมินผล และตรวจสอบการดำเนินการด้าน GRC พร้อมประเมินสถานการณ์ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง นำมาวิเคราะห์ ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบงาน กระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

๕. ทบทวนนโยบายการบูรณาการ GRC

๕.๑ กรณีพบว่านโยบายการบูรณาการ GRC ไม่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงาน คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กร โรงพิมพ์ตำรวจ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โรงพิมพ์ตำรวจ และคณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย โรงพิมพ์ตำรวจ ต้องร่วมกันพิจารณาทบทวนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการแต่ละด้าน นำเสนอต่อ คณะกรรมการโรงพิมพ์ตำรวจ เพื่อขออนุมัติปรับปรุงนโยบายการบูรณาการ GRC

๕.๒ คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กร โรงพิมพ์ตำรวจ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โรงพิมพ์ตำรวจ และคณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย โรงพิมพ์ตำรวจ จะพิจารณาทบทวนนโยบายการบูรณาการ GRC ทุกปี ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการแต่ละด้าน โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการโรงพิมพ์ตำรวจ พิจารณาให้ความเห็นชอบ

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๖๗



(นายวิศักดิ์ พันธวัฒนา)

ผู้อำนวยการโรงพิมพ์ตำรวจ